

# 経営幹部・管理者は「数字力」を磨け！

～数字で語れる幹部・管理者になるための勘所をマスターする～

- 日 時 2021 年 7 月 20 日（火） 13：00 ～ 17：00
- 会 場 名古屋中小企業投資育成(株) 研修室
- 講 師 アタックスグループ 代表パートナー 公認会計士・税理士 丸山弘昭 氏
- 対 象 者 **すべての部門の管理者および経営幹部**
- 持 ち 物 電卓、筆記用具
- 受 講 料

	投資先企業	投資先以外	
1名	5,500 円	11,000 円	消費税込み

## ● 研修のねらい

事業で成功した経営者の多くが、「会計なくして事業なし」といった主旨の発言をしています。事業の成果はバランスシートに表れます。優れた経営とは目標となるバランスシートを想定し、全社一丸となって目標実現のために計画をたて、実行することです。

本セミナーのねらいは、経営幹部および管理者が決算書の見方と分析の勘所をマスターすることで経営力を磨き、業績向上に向けたリーダーシップを発揮することにあります。

## ● カリキュラム

※カリキュラムは一部変更させていただく場合がございます。ご了承くださいませようお願いいたします。

### 1. 自社の健康状態をチェックする

- (1) 管理者の数字力不足が会社を危うくする
- (2) 経営幹部が知っておくべき経営指標
- (3) 業績不振会社に見られる共通現象

### 2. 正しい決算書の見方をマスターする

- (1) 貸借対照表
- (2) 損益計算書
- (3) キャッシュフロー計算書

【演習1】決算書から上場会社の名前を当ててみよう

### 3. キャッシュフロー経営で自立した経営を行う

- (1) 自分の城は自分で守れ！
- (2) キャッシュフロー計算書はこうして読む
- (3) キャッシュフローの改善こそが時代を乗り切る  
経営目標だ

### 4. 会社を強くする経営分析

- (1) 経営力を磨くためにROAに注目しよう
- (2) 経営力を向上させる4つの力

(3) 自社の攻める力

(4) 自社の守る力

【演習2】比率分析から上場会社の名前を当ててみよう

### 5. 損益分岐点を引き下げ、ローコスト経営を実現する

- (1) 自社の損益分岐点をつかみ、引き下げ策を検討する
- (2) 具体的なコスト削減をどのように行うか、  
どこに着眼するか

### 6. 3年後の貸借対照表をイメージして経営せよ

- (1) 予算の体系
- (2) 目標利益の算出法
- (3) 利益逆算式の損益計画
- (4) 3年後の目標B/S実現のためのシミュレーション

### 7. 事例に学ぶ

- (1) 決算書に表れる経営戦略の違い
- (2) JAL再生

【演習3】外食3社の比較と分析

## 講 師 紹 介

**アタックスグループ 代表パートナー**

**公認会計士  
税 理 士**

マルヤマ ヒロ アキ  
**丸山弘昭 氏**

1946年生まれ、一橋大学経済学部、同商学部卒業。

JSR株式会社、監査法人伊東会計事務所（現 あずさ監査法人）を経て、1981年、株式会社アタックスをパートナーとともに設立。現在、アタックスグループの代表パートナーを務める。のべ数百社のクライアントについて「経営のドクター」として、経営・税務顧問、経営戦略・経営計画策定、相続対策・事業承継、M&Aなどを中心としたコンサルティング業務に従事。幅広いネットワークと数多くの実績を生かし、経営者の参謀役として活躍中。近年著書『後継社長という人生～企業存続8つの壁を乗り越える』（かんき出版2008年）、『社長の幸せな辞め方～事業承継 3つの選択』（かんき出版2007年）その他執筆多数。

●定 員 18名（申し込み先着順・定員に達し次第締め切らせていただきます）

●申込締切日 2021 年 6 月 29 日 （ 火 ）

●お申し込み・キャンセルについて

- ①下記の「受講申込書」に必要事項をご記入の上、FAXにてご送付下さい。
- ②申し込み受付後、「受講証」と「請求書」をお送りしますので銀行振込にてお支払下さい。なお、開催日の1週間前になっても受講証が届かない場合は、お手数ですが下記お問い合わせ先までご連絡下さい。
- ③申込締切日前でも定員を超える申込みがあった場合には、お断りさせていただくことがあります。
- ④申し込み人数が5名以下の場合、やむを得ず開催を中止させていただくことがあります。
- ⑤受講の取消しをされる場合は、開催日の前日より数えて3営業日前（土日・祝日、年末年始を除く）の午後5時までにご連絡下さい。それ以降のキャンセルに関しては受講料をご返金できませんので、ご了承下さい。

## お申し込み・お問い合わせ先

株式会社投資育成総合研究所 M&T研修会事務局（担当）原、加藤

〒450-0003 名古屋市中村区名駅南一丁目16番30号 東海ビル7階（名古屋中小企業投資育成(株)内）

TEL：052-581-9545 FAX：052-583-8501 E-mail：mandt@sbic-cj.co.jp

**必要事項をご記入の上、切りとらずA4のままFAXにてご送付下さい。**

株式会社投資育成総合研究所 M&T研修会事務局 宛

FAX 052-583-8501

<b>受講申込書</b>	<b>経営幹部・管理者は「数字力」を磨け！</b>			2021 年	研修番号
	7 / 20			17	
<b>貴社名</b>					
<b>住所</b>	〒 -				
<b>連絡担当者</b>	<b>氏名</b>	<b>所属名／役職名</b>	<b>Eメールアドレス（任意）</b>		
	研修会ご案内のための登録が不要の場合は、□に✓をご記入ください。 □ 研修会案内登録を希望しない				
	TEL	-	-	FAX	-
<b>受講者</b>	<b>所属名／役職名</b>		<b>氏名（フリガナ）</b>		

※ 申込書にご記入いただきました個人情報は、研修参加者名簿として研修の運営及び講師の参考資料として使用するほか、関連するアフターサービス、セミナー案内に関する情報のお知らせのために利用致しますが、他の目的には利用致しません。