

はじめて学ぶ「生産管理の基本と実務」

～生産管理の基本と課題解決力を習得～

- 日 時 2021 年 10 月 19 日（火） 10：00 ～ 17：00
- 会 場 名古屋中小企業投資育成(株) 研修室
- 講 師 コンサルソーシング(株) エグゼクティブ・コンサルタント 石川秀人 氏
- 対 象 者
 - ・生産・製造部門の現場リーダー、中堅社員
 - ・生産管理の基本を学びたい方及び生産管理の視点で現場の課題解決に取り組みたい方
- 持 ち 物 名刺、筆記用具
- 受 講 料

	投資先企業	投資先以外
1名	11,000 円	22,000 円

 消費税込み(昼食代を含みません)

● 研修のねらい

生産管理の基本を知らないまま、経験に基づいた管理をしている若手・中堅社員は、応用力の低下、間違った処置による問題の拡大を招く恐れがあります。また、生産を取り巻く環境変化が、従来の生産管理スタイルでは対応できない課題を提起しており、これからの生産管理はスキル習得も必要となっています。

本研修では、生産管理における計画、手配、統制の基本を習得した上で、実際の課題、対応策について演習を通じて実践的に学び、応用力、課題解決力など生産管理に求められるスキルを養成します。

● カリキュラム

※カリキュラムは一部変更させていただく場合がございます。ご了承くださいませよう願いたします。

1. 生産管理によって解決すべき課題を知ろう！

- (1)生産管理の3大テーマは、品質・原価・納期
- (2)品質を管理する考え方の変化
- (3)利益＝売価－原価でコスト管理
- (4)納期管理は、滞留＝在庫を掌握し減らすこと

2. 生産管理の3大テーマの改善策を考えてみよう！【演習】

- (1)品質は設計でつくり込む、製造品質を高める6つの管理スタイル
- (2)原価低減は、低コスト/高効率/安心賃主義からの脱却
- (3)納期管理は、設計と製造のリードタイム短縮

3. 生産管理の要素とスタイルの違いを理解しよう！

- (1)生産管理の3つの構成(生産計画、生産手配、生産統制)
- (2)生産計画における3つの基点とは(注文基点、在庫基点、後工程基点)
- (3)生産手配は、資材調達と生産能力準備
- (4)生産統制は、見える化で管理

4. 生産管理の課題解決策をシミュレーションしてみよう！【演習】

- (1)計画・手配・統制のステップをグループワークで体験し、解決策を検討します

