

# 問題を発生させない強い現場作業の構築

～あなたの職場は対応できていますか～

- 日 時 2021 年 2 月 16 日 ( 火 ) 10 : 00 ~ 17 : 00
- 会 場 名古屋中小企業投資育成(株) 研修室
- 講 師 アワノ経営企画 代表 中小企業診断士 栗野英明 氏
- 対 象 者 製造部門の幹部、工場長、製造部長、現場の管理者・監督者・スタッフ
- 持 ち 物 現場で使用している問題工程の作業標準(書)、変化点の対応手順、筆記用具
- 受 講 料
 

	投資先企業	投資先以外
1名	11,000 円	22,000 円

 消費税込み(昼食代を含みません)

## ● 研修のねらい

問題を発生させない強い現場を作るには、そこで行われる作業(動作及び確認行為)を望ましい状態にすることが必要で、先ず当該作業工程を良い状態にすることが基本ですが、その作業に影響を与える要素も含めて考えないと良いものづくりはできません。例えば、品質問題の解析をしてみると、異常とか変化点の対処のしかたとか、ポカミスに起因する割合が高いのが実態ですが、この問題を掘下げて改善し、標準化することはまだまだのようです。

本研修では、『勝ち残る企業の生産を担当する職場としてどう取組むとよいのか』について、事例を含めて検討してもらいます。

優勝劣敗は少しの違いで左右されます。自社に取り込めそうなヒントを提起しますので、参考にいただければ幸いです。

## ● カリキュラム

※カリキュラムは一部変更させていただく場合がございます。ご了承くださいませようお願いいたします。

### 1. 現場作業が良いこと

#### (1) 適切な作業標準を作成する

- ① 作業の順序と内容、基準等を明確にする
- ② 作業を正確に素早く行なうコツ、注意事項等の急所を織り込む
- ③ 標準時間を含める
- ④ 発生した問題の再発防止事項、改善事項等を織り込み継続して充実する
- ⑤ 作業者の見解を含めて現場で作成する  
(持参された代表事例で検討してもらいます)

#### (2) 作業担当者によく訓練する

- ① 標準通りできるように訓練する
- ② 標準通りできることを確認する
- ③ できていることの確認を継続して行う
- ④ できない場合はその原因を調べて排除する

### 2. 現場作業に影響する周辺を固める

- ① 異常発生時の適切な対応方法
- ② 変化点に対する適切な対応方法  
(記入例を参照して検討してもらいます)
- ③ ポカミスが発生させないための対応
  - ・ポカミスの発生原因とポカヨケの検討
  - ・緊張感を維持して作業するための対策
- ④ 作業者の自覚を高めるための取組み
  - ・“しつけ”とその対応方法
- ⑤ その他の関連事項の見直しと維持
  - ・段取り作業(作業始め、終りを含む)の改善
  - ・作業環境の改善と維持

### 3. 作業の密度を高める改善も必要

- ① 負荷を管理して常に忙しい状態に置く
- ② ムダの徹底的な排除 等

## 講 師 紹 介

アワノ経営企画 代表 <sup>アワノ ヒデアキ</sup> 栗野英明 氏 中小企業診断士

- ・ 1947年生まれ。岐阜経済大学卒。
- ・ 大手自動車部品メーカーで品質管理、購買管理及び協力工場の指導業務に従事。
- ・ 1998年 コンサルタント会社入社。
- ・ 2003年1月に独立し、現在アワノ経営企画代表。
- ・ マネジメントシステム構築、品質管理、工程管理等を中心に多数の企業を支援。
- ・ 独立行政法人中小企業基盤整備機構中小企業大学校講師等。

●定 員 18 名（申し込み先着順・定員に達し次第締め切らせていただきます）

●申込締切日 2021 年 1 月 26 日 （ 火 ）

●お申し込み・キャンセルについて

- ①下記の「受講申込書」に必要事項をご記入の上、FAXにてご送付下さい。
- ②申し込み受付後、「受講証」と「請求書」をお送りしますので銀行振込にてお支払下さい。なお、開催日の1週間前になっても受講証が届かない場合は、お手数ですが下記お問い合わせ先までご連絡下さい。
- ③申込締切日前でも定員を超える申込みがあった場合には、お断りさせていただくことがあります。
- ④申し込み人数が5名以下の場合、やむを得ず開催を中止させていただくことがあります。
- ⑤受講の取消しをされる場合は、開催日の前日より数えて3営業日前（土日・祝日、年末年始を除く）の午後5時までにご連絡下さい。それ以降のキャンセルに関しては受講料をご返金できませんので、ご了承下さい。

### お申し込み・お問い合わせ先

株式会社投資育成総合研究所 M&T研修会事務局（担当）原、加藤  
 〒450-0003 名古屋市中村区名駅南一丁目16番30号 東海ビル7階（名古屋中小企業投資育成株内）  
 TEL：052-581-9545 FAX：052-583-8501 E-mail：mandt@sbic-cj.co.jp

**必要事項をご記入の上、切りとらずA4のままFAXにてご送付下さい。**

株式会社投資育成総合研究所 M&T研修会事務局 宛 FAX 052-583-8501

<b>受講申込書</b>	問題を発生させない強い現場作業の構築		2021 年 2 / 16	研修番号 38
<b>貴社名</b>				
<b>住所</b>	〒 -			
<b>連絡担当者</b>	<b>氏名</b>	<b>所属名／役職名</b>	<b>Eメールアドレス（任意）</b> <small>研修会ご案内のための登録が不要の場合は、□に✓をご記入ください。 □ 研修会案内登録を希望しない</small>	
	TEL	-	FAX	-
<b>受講者</b>	<b>所属名／役職名</b>		<b>氏名（フリガナ）</b>	

※ 申込書にご記入いただきました個人情報は、研修参加者名簿として研修の運営及び講師の参考資料として使用するほか、関連するアフターサービス、セミナー案内に関する情報のお知らせのために利用致しますが、他の目的には利用致しません。